

**FINANCIAL STATEMENTS/ÉTATS FINANCIERS**

**For/pour**

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**For the year ended/pour l'exercice clos le**

**MARCH 31, 2014/31 MARS 2014**

## **INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

To the directors of

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE**

### **Report on the Financial Statements**

We have audited the accompanying financial statements of Shepherds of Good Hope, which comprise the statement of financial position as at March 30, 2014, and the statements of operations, and changes in net assets and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

#### *Management's Responsibility for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### *Auditor's Responsibility*

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

Aux directeurs de

**LES BERGERS DE L'ESPOIR**

### **Rapport sur les états financiers**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Les bergers de l'Espoir, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2014 et les états des résultats, de l'évolution de actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

.../2

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

#### *Basis for Qualified Opinion*

In common with many not-for-profit organizations, Shepherds of Good Hope derives revenue from donations, the completeness of which is not susceptible to satisfactory audit verification. Accordingly, our verification of this revenue was limited to amounts recorded in the records of the organization. Therefore, we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to donation revenue, excess of revenue over expenses and cash flows from operations for the years ended March 31, 2014 and 2013, current assets as at March 31, 2014 and 2013, and net assets as at April 1, 2013 and 2012 and March 31 for both the 2014 and 2013 years. Our audit opinion on the financial statements for the year ended March 31, 2013 was modified accordingly because of the possible effects of this limitation in scope.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

#### *Fondement de l'opinion avec réserve*

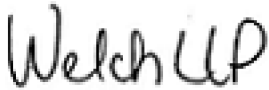
Comme c'est le cas de nombreux organismes sans but lucratif, les Bergers de l'Espoir tirent ses produits de dons dont il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre vérification de ces produits s'est limitée aux montants inscrits dans les comptes de les Bergers de l'Espoir et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des revenus de dons, de l'excédent des revenus sur les dépenses et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices clos le 31 mars 2014 et le 31 mars 2013, de l'actif à court terme au 31 mars 2014 et au 31 mars 2013 et de l'actif net aux 1<sup>er</sup> avril 2013 et 2012 et aux 31 mars 2014 et 2013. Nous avons par conséquent exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice clos le 31 mars 2013, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

*Qualified Opinion*

In our opinion, except for the possible effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Shepherds of Good Hope as at March 30, 2014 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

**Report on Other Legal and Regulatory Requirements**

In accordance with the Canada Corporation Act, we report that, in our opinion, the accounting principles used in the preparation of these financial statements have been applied on a basis consistent with that of the preceding year.



Chartered Accountants  
Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario  
June 25, 2014.

*Opinion avec réserve*

À notre avis, à l'exception des incidences possibles de la situation décrite dans le paragraphe "Fondement de l'opinion avec réserve", les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs une image fidèle de la situation financière de Les bergers de l'Espoir au 31 mars 2014, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

**Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément à la *Loi sur les corporations canadiennes*, nous déclarons que, à notre avis, les méthodes comptables utilisées pour la préparation de ces états financiers ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.



Comptables agréés  
Experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
Le 25 juin 2014.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**


**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

**MARCH 31, 2014 - 31 MARS 2014**

<u>ASSETS</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>ACTIF</u>
<b>CURRENT</b>			<b>COURT TERME</b>
Cash	\$ 682,101	\$ 1,264,799	Encaisse
Investments	-	4,500,065	Placements
Contributions receivable	5,500	11,452	Contributions à recevoir
Accounts receivable (note 4)	568,574	460,493	Débiteurs (note 4)
Prepaid expenses	130,628	71,278	Frais payés d'avance
Due from Shepherds of Good Hope Foundation (note 5)	<u>223,237</u>	<u>153,009</u>	Dû de la Fondation des Bergers de l'Espoir (note 5)
	1,610,040	6,461,096	
<b>TANGIBLE CAPITAL ASSETS (note 6)</b>	<u>17,111,356</u>	<u>12,528,143</u>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)</b>
	<u>\$ 18,721,396</u>	<u>\$ 18,989,239</u>	
 <b><u>LIABILITIES AND NET ASSETS</u></b>			 <b><u>PASSIF ET ACTIF NET</u></b>
<b>CURRENT</b>			<b>COURT TERME</b>
Accounts payable and accrued liabilities (note 7)	\$ 868,094	\$ 665,652	Comptes-fournisseurs et frais courus (note 7)
Deferred contributions (note 8)	<u>239,000</u>	<u>416,680</u>	Contributions reportées (note 8)
	1,107,094	1,082,332	
<b>DEFERRED CONTRIBUTIONS (note 8)</b>	4,168,200	4,514,718	<b>CONTRIBUTIONS REPORTÉES (note 8)</b>
<b>DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO TANGIBLE CAPITAL ASSETS (note 9)</b>	<u>7,403,660</u>	<u>7,566,199</u>	<b>APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 9)</b>
	<u>12,678,954</u>	<u>13,163,249</u>	
<b>CONTINGENT LIABILITIES (note 10)</b>			<b>PASSIF ÉVENTUELS (note 10)</b>
<b>NET ASSETS</b>			<b>ACTIF NET</b>
Unrestricted	4,651,766	4,961,944	Non affecté
Internally restricted	<u>1,390,676</u>	<u>864,046</u>	Grevé d'affectations d'origine interne
	<u>6,042,442</u>	<u>5,825,990</u>	
	<u>\$ 18,721,396</u>	<u>\$ 18,989,239</u>	

On behalf of the Board:  
Au nom du conseil d'administration:

.....Chairman - Président

.....Treasurer - Trésorière

(See accompanying notes)  
(voir notes ci-jointes)

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS - ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

	Unrestricted/ <u>Non affecté</u>	Internally restricted/ Grevé d'affectations d'origine <u>interne</u>	2014 <u>Total</u>	2013 <u>Total</u>	
Balance, beginning of year	\$ 4,961,944	\$ 864,046	\$ 5,825,990	\$ 5,783,698	Solde, début de l'exercice
Excess of revenue overexpenses	216,452	-	216,452	42,292	Excédent des revenus sur les dépenses
Interfund transfer (note 12)	<u>(526,630)</u>	<u>526,630</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	Transfert interfonds (note 12)
Balance, end of year	<u>\$ 4,651,766</u>	<u>\$ 1,390,676</u>	<u>\$ 6,042,442</u>	<u>\$ 5,825,990</u>	Solde, fin de l'exercice

(See accompanying notes)  
(voir notes ci-jointes)

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF OPERATIONS - ÉTAT DES RÉSULTATS  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
<b>Revenue</b>			<b>Revenus</b>
Contributions			Contributions
City of Ottawa	\$ 6,263,342	\$ 4,835,830	Ville d'Ottawa
Champlain Local Health			Réseau local d'intégration des
Integration Network	1,129,613	1,132,272	services de santé de Champlain
Inner City Health	127,323	250,857	Coalition des communautés en santé
Rent	1,675,530	1,059,970	Loyer
Donations and fundraising (note 13)	876,665	973,752	Dons et levées de fonds (note 13)
Amortization of deferred			Amortissement des apports reportés
contributions related to tangible			afférents aux immobilisations
capital assets (note 9)	341,505	356,330	corporelles (note 9)
Investments	28,373	24,463	Placements
Other	<u>92,523</u>	<u>82,742</u>	Autres
	<u>10,534,874</u>	<u>8,716,216</u>	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Salaries and benefits	7,298,836	6,416,547	Salaires et avantages sociaux
Amortization of tangible capital assets	651,683	534,622	Amortissement des immobilisations
Utilities	513,586	366,139	corporelles
Programs	501,452	280,003	Électricité, chauffage et eau
Maintenance and repairs	487,153	368,574	Programmes
Groceries	337,035	226,895	Entretien et réparations
Administration	262,103	249,043	Épicerie
Insurance	105,218	113,837	Administration
Donated materials	53,282	30,248	Assurances
Telephone	37,994	31,179	Dons de matériaux
Vehicle	35,130	19,368	Téléphone
Rent and taxes	<u>34,950</u>	<u>37,469</u>	Véhicules
	<u>10,318,422</u>	<u>8,673,924</u>	Loyer et impôts fonciers
<b>Excess of revenue over expenses</b>	<b>\$ 216,452</b>	<b>\$ 42,292</b>	<b>Excédent des revenus sur les dépenses</b>

(See accompanying notes)  
(voir notes ci-jointes)

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF CASH FLOWS - ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
<b>CASH FLOWS FROM: OPERATING ACTIVITIES</b>			<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX: ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>
Excess of revenue over expenses	\$ 216,452	\$ 42,292	Excédent des revenus sur les dépenses
Adjustments for:			Ajustements pour:
Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets	(341,505)	(356,330)	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles
Amortization of tangible capital assets	<u>651,683</u>	<u>534,622</u>	Amortissement des immobilisations corporelles
	526,630	220,584	
Changes in non-cash components of working capital:			Variation des postes hors caisse du fonds de roulement d'exploitation:
Contributions receivable	5,952	47,656	Contributions à recevoir
Accounts receivable	(108,081)	(42,842)	Débiteurs
Due from Shepherds of Good Hope Foundation	(70,228)	(116,055)	Dû de la Fondation des Bergers de l'Espoir
Prepaid expenses	(59,350)	21,895	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	202,442	(181,290)	Comptes-fournisseurs et frais courus
Deferred contributions	<u>(524,198)</u>	<u>4,637,897</u>	Contributions reportées
	<u>(26,833)</u>	<u>4,587,845</u>	
<b>INVESTING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>
Decrease (increase) in investments	4,500,065	(2,963,473)	Diminution (augmentation) des placements
Purchase of tangible capital assets	<u>(5,234,896)</u>	<u>(1,023,620)</u>	Acquisition d'immobilisations corporelles
	<u>(734,831)</u>	<u>(3,987,093)</u>	
<b>FINANCING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>
Funding received related to tangible capital assets	<u>178,966</u>	<u>16,267</u>	Financement reçu pour les immobilisations corporelles
<b>INCREASE (DECREASE) IN CASH DURING THE YEAR</b>	(582,698)	617,019	<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE DURANT L'EXERCICE</b>
<b>CASH, BEGINNING OF YEAR</b>	<u>1,264,799</u>	<u>647,780</u>	<b>ENCAISSE, DÉBUT DE L'EXERCICE</b>
<b>CASH, END OF YEAR</b>	<u>\$ 682,101</u>	<u>\$ 1,264,799</u>	<b>ENCAISSE, FIN DE L'EXERCICE</b>

(See accompanying notes)  
(voir notes ci-jointes)



**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**1. PURPOSE OF THE ORGANIZATION**

Shepherds of Good Hope ("the organization") is a God-centred community joined together to serve and support all those whose needs are not otherwise being met. Shepherds of Good Hope is incorporated under the Canada Corporations Act as a not-for-profit organization and is a registered charity under the Income Tax Act.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

*Financial statements*

The organization does not consolidate in its financial statements the results of its associated charity, the Shepherds of Good Hope Foundation. Information concerning the Foundation is presented in note 5 of these financial statements.

*Revenue recognition*

The organization follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Rent is recorded as revenue upon occupancy. Donations and fundraising income is recorded when the amount is received.

*Contributed services*

The organization is dependent on the voluntary services of many individuals. Since these services are not normally purchased by the organization and because of the difficulty of determining their fair value, contributed services are not recognized in these financial statements.

**1. RAISON D'ÊTRE DE L'ORGANISATION**

Les bergers de l'Espoir ("l'organisme") est une communauté centrée sur Dieu réunie afin de servir et supporter tous les gens dont les besoins ne sont pas autrement comblés. Les bergers de l'Espoir est constituée en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes comme organisme à but non lucratif et est un organisme de bienfaisance selon la Loi de l'impôt sur le revenu.

**2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES**

Ces états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif selon les principales méthodes comptables suivantes:

*États financiers*

L'organisme ne consolide pas dans ses états financiers les résultats de l'organisme de bienfaisance associé, la Fondation des Bergers de l'Espoir. Les informations concernant la Fondation sont présentées dans la note 5 de ces états financiers.

*Constatation des revenus*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser ses apports. Les apports affectés sont comptabilisés comme revenus dans l'exercice où les dépenses connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés comme revenus lorsque reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur perception est raisonnablement assurée.

Les revenus de location sont comptabilisés selon l'utilisation. Les revenus de dons et levées de fonds sont comptabilisés lorsque le montant est reçu.

*Contribution de services*

L'organisme compte sur les services bénévoles de plusieurs individus. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ces services qui ne sont pas normalement achetés par l'organisme, ne sont pas constatés dans les états financiers.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.**

*Contributed materials*

Contributed materials are recognized in these financial statements to the extent that a fair market value can be reasonably determined.

Contributions received in the form of tangible capital assets that will be amortized are deferred and recognized as revenue on the same basis as the related amortization expense.

Contributions received in the form of tangible capital assets that will not be amortized are recognized as a direct increase in the net assets.

*Tangible capital assets*

Tangible capital assets are recorded at cost. Contributed tangible capital assets are recorded at fair market value at the date of the contribution. Amortization is based on the estimated useful lives of the tangible capital assets under the following methods and rates:

Buildings	4% diminishing balance basis
Fencing	10% diminishing balance basis
Vehicles	30% diminishing balance basis
Software	30% diminishing balance basis
Equipment and computers	straight line basis over five years

It is the organization's policy to expense all minor capital additions in the year below \$5,000.

*Financial instruments*

i) *Measurement of financial instruments*

All financial assets and liabilities are initially recognized at fair value. Cash and investments are subsequently measured at fair value while all other financial instruments are subsequently measured at cost or amortized cost.

ii) *Transaction costs*

Transaction costs associated with the acquisition and disposal of investments are expensed as incurred.

**2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES - suite**

*Contributions de matériaux*

Les matériaux contribués sont constatés dans ces états financiers dans la mesure où la juste valeur marchande peut être facilement déterminée.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles qui seront amortis sont reportés et constatés comme revenus de la même manière que la dépense d'amortissement des immobilisations corporelles y affèrent.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles qui ne seront pas amortis sont constatés comme augmentation directe de l'actif net.

*Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisés au coût. Les immobilisations corporelles contribuées sont comptabilisées à la juste valeur marchande à la date de la contribution. L'amortissement est basé sur la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles selon les méthodes et taux suivants:

Bâtiments	4% méthode de l'amortissement dégressif
Clôtures	10% méthode de l'amortissement dégressif
Véhicules	30% méthode de l'amortissement dégressif
Logiciels	30% méthode de l'amortissement dégressif
Équipement et ordinateurs	méthode linéaire sur cinq ans

La pratique de l'organisation est de passer à la dépense les additions mineures ayant un coût de moins de 5 000 \$.

*Instruments financiers*

i) *Évaluation des instruments financiers*

Tous les actifs et passifs financiers sont initialement constatés à la juste valeur. L'encaisse et les placements sont subséquemment évalués à la juste valeur tandis que tous les autres instruments financiers sont subséquemment évalués au coût ou au coût après amortissement.

ii) *Coûts de transactions*

Les coûts de transactions liés à l'acquisition et la disposition de placements sont chargés à la dépense lorsqu'encourus.

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.**

*Use of estimates*

The preparation of financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future. Areas of significant estimates include accounts payable and accrued liabilities, the useful life of tangible capital assets for amortization and the amortization of deferred contributions related to tangible capital assets.

**3. FINANCIAL INSTRUMENTS**

The organization is exposed to and manages various financial risks resulting from both its operations and its investment activities and does not enter into financial instrument agreements including derivative financial instruments for speculative purposes.

The organization's main financial risk exposure and its financial risk management policies are as follows:

*Credit risk*

The organization is exposed to credit risk resulting from the possibility that parties may default on their financial obligations. The organization's maximum exposure to credit risk is the sum of the carrying value of its cash and accounts receivable. The organization's cash is deposited with a Canadian chartered bank and as a result, management believes the risk of loss of this item to be remote. Accounts receivable balances are managed and analysed on an ongoing basis and accordingly, management believes all amounts receivable will be collected and has determined that a provision for bad debts is not required.

**2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES - suite**

*Utilisation d'estimations*

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passif à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des revenus et des dépenses au cours de la période considérée. Les résultats actuels peuvent différer de ces estimations à mesure que de l'information additionnelle devient disponible dans le futur. Les postes où il y a des estimations significatives sont les comptes-fournisseurs et frais courus, la durée de vie utile des immobilisations corporelles pour l'amortissement et l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles.

**3. INSTRUMENTS FINANCIERS**

L'organisme est sujet à, et gère, divers risques financiers résultant de ses opérations et de ses activités d'investissement et ne conclut pas d'ententes reliées à des instruments financiers incluant des instruments financiers dérivés, à des fins de spéculation.

Les risques principaux auxquels l'organisme est sujet ainsi que ses politiques de gestion de risques sont comme suit :

*Risque de crédit*

L'organisme est sujet au risque de crédit résultant de la possibilité que des partis puissent faire défaut à leurs obligations financières. Le risque de crédit maximal auquel pourrait faire face l'organisme est la somme de la valeur aux livres de son encaisse et de ses débiteurs. L'encaisse de l'organisme est déposé auprès d'une banque à charte canadienne et donc, la direction juge que le risque de perte rattaché à cet instrument est minime. Les soldes débiteurs sont gérés et analysés de façon continue et en conséquence, la direction juge que la somme totale des débiteurs sera reçue et a déterminé qu'une provision pour créance douteuse n'était pas nécessaire.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014

3. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd

*Liquidity risk*

Liquidity risk is the risk that the organization cannot meet a demand for cash or fund its obligations as they become due. The organization meets its liquidity requirements by establishing budgets and cash estimates to ensure it has funds necessary to fulfil its obligations.

*Market risk*

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is comprised of currency risk, interest rate risk and other price risk.

i) *Currency risk*

Currency risk refers to the risk that the fair value of instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate relative to the Canadian dollar due to changes in foreign exchange rates.

The organization's financial instruments are all denominated in Canadian dollars and it transacts primarily in Canadian dollars. As a result, management does not believe it is exposed to significant currency risk.

ii) *Interest rate risk*

Interest rate risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the financial instruments will fluctuate due to changes in market interest rates.

The organization did not have any interest bearing financial instruments at March 30, 2014 and therefore exposure to interest rate risk is limited.

3. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite

*Risque de liquidité*

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse rencontrer une demande d'encaisse ou financer ses obligations exigibles. L'organisme rencontre ses exigences au niveau de la liquidité par l'entremise de budgets et d'estimés d'encaisse afin d'assurer qu'elle aie les fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

*Risque de marché*

Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés. Le risque de marché comprend le risque de taux de change, le risque de taux d'intérêts et le risque de prix autre.

i) Risque de taux de change

Le risque de taux de change est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie futurs à être tirés d'un instrument financier fluctuent relativement au dollar canadien à cause des taux de change des devises étrangères.

Les instruments financiers de l'organisme sont tous libellés en dollars canadiens et l'organisme effectue ses transactions principalement en dollars canadiens. Par conséquent, la direction juge que l'organisme n'est pas sujet à un taux de change significatif.

ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

L'organisme n'avait pas d'instruments financiers qui portent l'intérêt au 31 mars 2014 et donc l'organisme n'est pas sujet à un risque de taux d'intérêt significatif.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**3. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd.**

iii) *Other price risk*

Other price risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from currency risk or interest rate risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual instrument or its issuer or factors affecting all similar instruments traded in the market.

The organization is not exposed to other price risk.

*Changes in risk*

There has been no significant changes in the organization's risk exposures from the prior year.

**3. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite**

iii) Risque de prix autre

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie à être tirés des instruments financiers fluctuent en raison de changements dans les prix du marché (autres que ceux qui surviennent des risques des taux de change ou des taux d'intérêts), que ces changements soient causés par des facteurs spécifiques à l'instrument individuel ou à son émetteur ou bien encore à des facteurs affectant tous les instruments semblables sur le marché.

L'organisme n'est pas sujet au risque de prix autre.

*Changements dans l'analyse des risques*

Il n'y a pas eu de changements significatifs dans les niveaux d'exposition au risque de l'organisme depuis l'exercice précédent.

**4. ACCOUNTS RECEIVABLE**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
Receivable from City of Ottawa	\$ 439,413	\$ 372,618	À recevoir de la ville d'Ottawa
PST recoverable	61,164	46,468	TVP à recevoir
GST recoverable	23,122	17,789	TPS à recevoir
Receivable from clients	9,095	14,524	À recevoir des clients
Receivable from employees	8,640	8,350	À recevoir des employés
Rent receivable	2,867	625	Loyer à recevoir
Other	<u>24,273</u>	<u>119</u>	Autres
	<u>\$ 568,574</u>	<u>\$ 460,493</u>	

**4. DÉBITEURS**

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**5. ASSOCIATED CHARITY**

The Shepherds of Good Hope Foundation ("the Foundation") is incorporated without share capital under Part II of the Canada Corporations Act as a public foundation and as a registered charity with Canada Revenue Agency. The Foundation supports the organization by raising funds to assist in its operations. The organization exercises significant influence over the Foundation since the Board of Directors of the Foundation includes some of the Board members of the organization.

During the year, the organization received \$806,778 (2013 - \$704,653) in contributions from the Foundation, of which \$780,449 was recognized in donation revenue and \$26,329 was included in deferred contributions related to tangible capital assets. These transactions are in the normal course of business and are recorded at the exchange amount, which is the amount agreed to between both parties.

During the year, the organization paid for salaries and other expenses on behalf of the Foundation and charged the Foundation \$24,000 rent. As these amounts were not fully reimbursed at year-end, the organization has a balance receivable from the Foundation of \$223,237 (2013 - \$153,099). This amount is unsecured, interest free and has no specified terms of repayment.

The financial statements of the Foundation for the fiscal years ended March 31, 2014 and 2013 are summarized as follows:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</b>		
Assets	\$ 5,304,997	\$ 4,373,777
Liabilities	<u>243,603</u>	<u>168,284</u>
Net assets - Unrestricted	<u>\$ 5,061,394</u>	<u>\$ 4,205,493</u>
<b>STATEMENT OF OPERATIONS</b>		
Revenue	\$ 2,334,439	\$ 2,279,046
Expenses	<u>1,478,538</u>	<u>1,520,900</u>
Excess of revenue over expenses	<u>\$ 855,901</u>	<u>\$ 758,146</u>
<b>CASH FLOWS</b>		
Operating	<u>\$ 945,568</u>	<u>\$ 840,270</u>
Investing	<u>\$(1,111,499)</u>	<u>\$(140,973)</u>
Financing	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

**5. ORGANISME DE BIENFAISANCE ASSOCIÉ**

La Fondation des Bergers de l'Espoir ("la Fondation") est constituée sans capital-actions en vertu de la Partie II de la Loi sur les corporations canadiennes comme fondation publique et comme un organisme de bienfaisance auprès de l'Agence du Revenu du Canada. La Fondation soutient l'organisme en amassant des fonds pour l'aider dans ses opérations. L'organisme exerce une influence notable sur la Fondation puisque le conseil d'administration de la Fondation inclut certains des membres du conseil de l'organisme.

Durant l'exercice l'organisme a reçu 806 778 \$ (2013 - 704 653 \$) en contributions de la Fondation dont 780 449 \$ étaient comptabilisés comme revenu de dons et 26 329 \$ étaient inclus dans les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles. Ces transactions sont dans le cours normal des affaires et sont enregistrées à la valeur d'échange, qui est la valeur acceptée entre les parties.

Durant l'année, l'organisme a payé pour les salaires et autres dépenses au nom de la Fondation et a facturé 24 000 \$ de loyer à la Fondation. Puisque ces montants n'étaient pas entièrement remboursés à la fin de l'année, l'organisme a un solde à recevoir de la Fondation de 223 237 \$ (2013 - 153 099 \$). Ce montant est sans garantie, sans intérêts et sans modalités fixes de remboursement.

Les états financiers de la Fondation pour les exercices terminés les 31 mars 2014 et 2013 sont résumés comme suit:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE</b>		
Actifs		
Passifs		
Actif net - Non affecté		
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS</b>		
Revenus		
Dépenses		
Excédent des revenus sur les dépenses		
<b>FLUX DE TRÉSORERIE</b>		
Exploitation		
Investissement		
Financement		

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**6. TANGIBLE CAPITAL ASSETS**

	2014		2013		
	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	Net book value/ Valeur comptable nette	Net book value/ Valeur comptable nette	
Land	\$ 2,975,240	\$ -	\$ 2,975,240	\$ 1,575,240	Terrain
Buildings	18,356,971	4,383,050	13,973,921	9,853,341	Bâtiments
Property acquisition costs	-	-	-	863,002	Coûts acquisition de bien
Fencing	31,020	17,008	14,012	15,569	Clôtures
Vehicles	111,288	55,156	56,132	48,468	Véhicules
Equipment and computers	1,237,434	1,153,182	84,252	161,381	Équipement et ordinateurs
Software	<u>65,378</u>	<u>57,579</u>	<u>7,799</u>	<u>11,142</u>	Logiciels
	<u>\$ 22,777,331</u>	<u>\$ 5,665,975</u>	<u>\$ 17,111,356</u>	<u>\$ 12,528,143</u>	

**6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

**7. ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES**

	2014	2013
Accrued vacation and sick leave	\$ 412,863	\$ 346,754
Trade payables	319,696	211,973
Payable to clients	41,828	40,651
Government remittances payable	73,942	58,282
Payroll accrual	<u>19,765</u>	<u>7,992</u>
	<u>\$ 868,094</u>	<u>\$ 665,652</u>

**7. COMPTES-FOURNISSEURS ET FRAIS COURUS**

Vacances et congés de maladie courus  
Comptes fournisseurs  
À payer aux clients  
Sommes à remettre à l'État  
Salaires courus

**8. DEFERRED CONTRIBUTIONS**

	2014	2013
City of Ottawa - TESP	\$ 4,200,000	\$ 4,424,000
Ministry of Health and Long-Term Care, for future capital improvements at 208 St. Andrew	192,200	168,218
Individual donor, the Retreat	-	146,500
Other contributions	<u>15,000</u>	<u>192,680</u>
	<u>4,407,200</u>	<u>4,931,398</u>
Current portion	<u>239,000</u>	<u>416,680</u>
Long-term portion	<u>\$ 4,168,200</u>	<u>\$ 4,514,718</u>

**8. CONTRIBUTIONS REPORTÉES**

Ville d'Ottawa - PRUT  
Ministère de la santé et des soins  
de longue durée, pour améliorations  
capitales futures au 208 St. Andrew  
Donateur individuel, Le refuge  
Autres contributions

Partie à court terme

Partie à long terme

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**9. DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO  
TANGIBLE CAPITAL ASSETS**

**9. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX  
IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	2014			2013			
	Beginning balance/ Solde au début de l'exercice	Contributions received/ reçues	Recognized as revenue/ Reconnus au revenu	Ending balance/ Solde à la fin de l'exercice	Ending balance/ Solde à la fin de l'exercice		
Buildings	\$ 7,368,944	\$ 130,234	\$ 296,988	\$ 7,202,190	\$ 7,368,944		Bâtiments
Equipment	193,803	36,328	39,673	190,458	193,803		Équipement
Vehicles	3,452	12,404	4,844	11,012	3,452		Véhicules
	<u>\$ 7,566,199</u>	<u>\$ 178,966</u>	<u>\$ 341,505</u>	<u>\$ 7,403,660</u>	<u>\$ 7,566,199</u>		

**10. CONTINGENT LIABILITIES**

**10. PASSIFS ÉVENTUELS**

- a) Ontario Ministry of Health and Long-Term Care (MOHLTC)

The organization's 208 St. Andrew Street property is encumbered by a charge in favour of the MOHLTC based on funding provided by MOHLTC for acquisition and capital upgrades. As at March 31, 2014 MOHLTC had provided \$3,792,289 (2013 - \$3,792,289) in funding. Under the terms of this encumbrance, the amount retained by MOHLTC on any sale of the property is the proportion of funds MOHLTC provides for acquisition and capital upgrades against total funds provided for these purposes. A liability and a return of contribution would be recorded in the year the event or sale occurs.

- b) Canada Mortgage and Housing Corporation (CMHC)

Effective June 17, 1999, forgivable loans were provided to the Shepherds of Good Hope through CMHC for the organization's properties at 256 King Edward, 380 St. Patrick and 78-80 Nelson. These loans are under the Residential Rehabilitation Assistance Program and bear interest at 7.5% per annum. Effective March 31, 2008, an additional forgivable loan was provided under this program for the organization's 208 St. Andrew property and bears interest at 7.375%. The term over which the loans are forgivable and amounts of the loans for each of the Ottawa properties are:

- a) Ministère de la santé et des soins de longue durée (MSSLD)

L'immeuble de l'organisme au 208 rue St. Andrew est affecté par une charge hypothécaire en faveur du MSSLD établie sur le financement offert par MSSLD pour l'acquisition et la modernisation des immobilisations corporelles. Au 31 mars 2014, le MSSLD a fourni un financement d'un montant de 3 792 289 \$ (2013 - 3 792 289 \$). En vertu de cet engagement, le montant retenu par le MSSLD sur une vente éventuelle de l'immeuble sera en proportion des fonds offerts par le MSSLD pour l'acquisition et la modernisation par rapport au total des fonds offerts pour ces fins. Un passif et un remboursement des contributions seront comptabilisés lors de l'exercice où la vente aura lieu.

- b) Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)

Le 17 juin 1999, des prêts-subventions ont été accordés aux Bergers de l'Espoir par l'entremise de la SCHL pour les propriétés de l'organisme situées au 256 avenue King Edward, 380 rue St. Patrick et 78-80 rue Nelson. Ces prêts, accordés en vertu du Programme d'aide à la remise en état des logements, portent intérêt à un taux de 7,5% annuellement. À compter du 31 mars 2008, un prêt-subvention supplémentaire a été accordé en vertu de ce programme pour la propriété située au 208 rue St-Andrew et le taux d'intérêts est de 7,375%. Les échéances de ces prêts-subventions et les montants de chaque prêt pour chacune des propriétés d'Ottawa sont les suivants:



**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**10. CONTINGENT LIABILITIES - Cont'd.**

- b) Canadian Mortgages and Housing Corporation (CMHC) - Cont'd.

<u>Property</u>	<u>Loan term/ Durée du prêt</u>	<u>Loan Amount/ Montant du prêt</u>
78-80 Nelson	15 years/15 ans	143,088
208 St. Andrew	8 years/8 ans	259,299

Should a property be sold, the outstanding balance thereon would become payable and would be recorded as a return of contributions in the year the event occurs.

- c) City of Ottawa

The organization entered into an Affordable Housing Agreement with the City of Ottawa on September 2, 2009. Under this agreement the organization acquired and upgraded properties at 1053 Merivale Road and 1057 Merivale Road. In consideration of the funding supplied by the City of Ottawa, the properties are encumbered by a charge in favour of the City for \$6,060,000 to cover up to \$6,000,000 in direct funding and a \$60,000 allowance for building permit fees. Under the terms of the encumbrances, funds provided by the City are forgiven in equal amounts over 20 years from January 1, 2010, which is the date of first tenant occupancy.

**11. EMPLOYEE FUTURE BENEFITS**

Some employees of the organization are members of the Nursing Homes and Related Industries Pension Plan (the "Plan"). This Plan is a target-benefit pension plan that is jointly sponsored by the organization and the union. The Plan is designed to provide a certain targeted level of benefits to employees, but they are not guaranteed. Both the organization and the union acknowledge and agree that the organization does not have a requirement to fund any deficit in the Plan, but is only required to contribute the amount stipulated by the Collective agreement in force between the parties.

Since the contribution rates for the organization are fixed, the Plan is accounted for as a defined contribution plan.

Employer contributions made during the year on behalf of the employees amounted to \$4,141 and are included in the statement of operations.

**10. PASSIFS ÉVENTUELS - suite**

- b) Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) - suite

<u>End of term/ Échéance</u>	<u>Propriété</u>
Nov. 1, 2014/1 <sup>er</sup> Nov. 2014	78-80 Nelson
Sept. 1, 2016/1 <sup>er</sup> Sept. 2016	208 St. Andrew

Si une propriété était vendue, le solde impayé deviendrait remboursable et serait constaté comme un remboursement de contributions lors de l'exercice où la vente aurait lieu.

- c) Ville d'Ottawa

Le 2 septembre 2009, l'organisme a conclu une entente avec la ville d'Ottawa pour un projet de logement à prix abordable. Selon les termes de l'entente, l'organisme a acquis et fait des travaux de modernisation des propriétés au 1053 chemin Merivale et 1057 chemin Merivale. En échange de la contribution de la ville d'Ottawa, une charge en faveur de la Ville de 6 060 000 \$ a été mise en place contre les propriétés. Cette charge représente la valeur de la contribution de la Ville de 6 000 000 \$ ainsi que les frais des permis de construction de 60 000 \$. En vertu de cette charge hypothécaire, les fonds accordés par la Ville sont renoncés par la Ville en montants égaux répartis sur 20 ans à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2010, date d'aménagement du premier locataire.

**11. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**

Certains des employés de l'organisation sont membres du Régime de retraite des foyers d'accueil et établissements connexes ("le régime"). Ce régime est un régime à prestations cibles qui est parrainé conjointement par l'organisation et le syndicat. Le régime est conçu de façon à fournir un certain niveau de prestations aux employés, mais le montant des prestations n'est pas garanti. L'organisation et le syndicat reconnaissent et acceptent que l'organisation n'a pas la responsabilité de provisionner un déficit au régime et que sa seule responsabilité est de contribuer les sommes stipulées par la convention collective en vigueur entre les parties.

Puisque les taux de contributions à être faites par l'organisation sont déterminés, l'organisation comptabilise ce régime comme s'il s'agissait d'un régime à contributions déterminées.

Les contributions faites pendant l'année par l'employeur pour les employés se sont élevées à 4 141\$ et sont comprises à l'état des opérations.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**12. INTERFUND TRANSFER**

During the year, the organization transferred \$526,630 to internally restricted net assets to fund future amortization of tangible capital assets. This amount transferred is determined as being excess of revenue over expenses adjusted by amortization revenue and expense. This transfer is in accordance with a policy to provide for internally restricted net assets up to the present value of cash flows needed to satisfy the twenty-year capital budget. At March 31, 2014, the net present value of the twenty-year capital budget was 6.6 million dollars.

**12. TRANSFERT INTERFONDS**

Au cours de l'exercice courant, l'organisme a transféré 526 630 \$ à l'actif net grevé d'affectations d'origine interne pour financer l'amortissement future des immobilisations corporelles. Le montant transféré est déterminé comme l'excédent des revenus sur les dépenses ajusté par le revenu et dépense d'amortissement. Ce transfert est conformément à la politique de maintenir des actifs nets grevés d'affectations d'origine interne jusqu'à la valeur actualisée nette des flux de trésorerie nécessaire pour répondre au besoin du budget d'investissement en capital de vingt ans. Au 31 mars 2014, la valeur actualisée nette du budget d'investissement capital de vingt ans était de 6,6 million de dollars.

**13. DONATIONS AND FUNDRAISING INCOME**

	<u>2014</u>
Foundation	\$ 780,449
Other donations	<u>96,216</u>
	<u>\$ 876,665</u>

**13. DONS ET REVENUS DE LEVÉES DE FONDS**

	<u>2013</u>
Fondation	\$ 704,653
Autres dons	<u>269,099</u>
	<u>\$ 973,752</u>

**14. HOMELESS PARTNERSHIP INITIATIVES**

During the year, the organization expended funds on the following Homeless Partnership Initiatives for which reimbursements are made via the City of Ottawa.

	<u>2014</u>
Project #11-H-16 - Women in Transition Project	\$ 114,622
Project #11-H-23 - Enhanced Support Program	240,683
Project #09-P-21 - Housing Search & Stabilization	67,876
Project #13-HH-01 - Transitional Emergency Shelter Program	<u>812,500</u>
	<u>\$ 1,235,681</u>

As at March 30, 2014, there were no amounts receivable on any of these projects.

**14. INITIATIVES DE PARTENARIAT AVEC LES SANS-ABRI**

Au cours de l'exercice, l'organisme a utilisé des fonds pour des Initiatives de partenariat avec les sans-abri. Les remboursements sont effectués par l'entremise de la ville d'Ottawa.

	<u>2013</u>
Projet #11-H-16 - Projet femmes en transition	\$ 104,329
Projet #11-H-23 - Programme d'amélioration du soutien	183,110
Projet #09-P-21 - Recherche de logement et stabilisation	68,222
Projet #13-HH-01 - Programme de refuge d'urgence transition	<u>-</u>
	<u>\$ 355,661</u>

Au 31 mars 2014, il n'y avait aucun montant à recevoir pour ces projets.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

**15. CITY OF OTTAWA FUNDING CONTRIBUTION**

During the year, the City of Ottawa funded the Organization's Drop-In Program which had revenue of \$196,567 (2013 - \$192,815) and expenses of \$261,812 (2013 - \$328,019).

During year ended March 30, 2014, Good Day Workshop had revenue of \$200,335 (2013 - \$236,637) and expenses of \$226,631 (2013 - \$256,039).

**15. CONTRIBUTION DE LA VILLE D'OTTAWA**

Au cours de l'exercice, la ville d'Ottawa a financé le Programme Centre d'accueil dont les revenus s'élevaient à 196 567 \$ (2013 - 192 815 \$) et les dépenses s'élevaient à 261 812 \$ (2013 - 328 019 \$).

Pour l'exercice clos le 31 mars 2014, l'atelier Good Day a généré des revenus de 200 335 \$ (2013 - 236 637 \$) et les dépenses s'élevaient à 226 631 \$ (2013 - 256 039 \$).

**16. ECONOMIC DEPENDENCE**

In 2014, 61% (2013 - 60%) of revenue was derived from the City of Ottawa contributions. The organization is dependent on the City by the fact that the viability of the organization would be affected by the loss of this revenue and the organization would not be able to continue its operations at the current level.

**16. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE**

En 2014, 61 % (2013 - 60 %) des revenus proviennent des contributions de la Ville d'Ottawa. L'organisme est dépendent sur la ville parce que la viabilité de l'organisme serait affectée par le perte de ces revenus et l'organisme ne pourrait pas continuer ses opérations au niveau actuel.

**17. COMPARATIVE FIGURES**

Certain comparative figures have been reclassified, where applicable, to conform to the presentation used in the current year.

**17. CHIFFRES CORRESPONDANTS**

Certain chiffres correspondants ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée pour l'exercice courant.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**1053 AND 1057 MERIVALE ROAD/1053 ET 1057 RUE MERIVALE  
DOMICILIARY HOSTEL/L'AUBERGE À DOMICILE**

**STATEMENT OF OPERATIONS - ÉTAT DES RÉSULTATS**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2014 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
<b>Revenue</b>			<b>Revenus</b>
Contributions			Contributions
City of Ottawa	\$ 367,487	\$ 334,714	Ville d'Ottawa
Inner City Health	36,500	36,500	Coalition des communautés en santé
Rent	581,970	351,029	Location
Amortization of deferred			Amortissement des apports reportés
contributions related to tangible			afférents aux immobilisations
capital assets	201,526	215,350	corporelles
Donations	<u>1,289</u>	<u>32,755</u>	Dons
	<u>1,188,772</u>	<u>970,348</u>	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Salaries and benefits	556,951	433,669	Salaires et avantages sociaux
Amortization of tangible			Amortissement des immobilisations
capital assets	264,632	271,285	corporelles
Administrative overhead (note A)	187,322	161,125	Frais généraux (note A)
Program	122,092	84,320	Programmes
Utilities	107,597	67,192	Services publics
Groceries	47,700	41,680	Épicerie
Maintenance and repairs	60,591	39,454	Entretien et réparations
Insurance	27,843	24,416	Assurances
Administration	1,443	3,928	Administration
Vehicle	4,450	2,437	Véhicules
Telephone	<u>-</u>	<u>1,908</u>	Téléphone
	<u>1,380,621</u>	<u>1,131,414</u>	
<b>Excess of expenses</b>			<b>Excédent des dépenses</b>
<b>over revenue</b>	<u>\$ (191,849)</u>	<u>\$ (161,066)</u>	<b>sur les revenus</b>

**Note A** Administrative costs are allocated to the program at the ratio of the budgeted expenses for the operating program to the total budgeted operating expenses of all operating programs

**Note A** Les frais généraux d'administration sont affectés au programme selon le ratio des dépenses budgétées pour le programme d'exploitation au total du budget des dépenses directes pour tous les programmes d'exploitation.